

5 Тарау. ТӘҮЕКЕЛДІ БАСҚАРУ МЕХАНИЗІМІ

5.1 Тәуекелді басқарудың негізгі принциптері

Тәуекел шартында және онымен байланысты шығынды механизмді жасау жұмысында қажеттілік пайда болжая мен шешімді қабылдау мен мақсатына жету мақсаты ол тәуекелді ескеруге мүмкіндік беред еді. Мұндай механизм менеджмент тәуекелі болып табылады.

Тәуекелді басқару қабылдау әдістерінң жиынтығы ретінде сипатталады және белгілі шамада іс- шараларда тәуекел жағдайлардың болуы мен қорытындыға шаралар қолдану немесе теріс салдардың төмендеуіне рұқсат береді.

Жүйе сияқты тәуекелді басқару 2 жүйеліктен: (субъективті) басқарудың және (объектілі) басқарудан тұрады.

Менеджмент тәуекелі объектісі болып тәуекелдер, капиталдың тәуекел салымы, тәуекел өткізімі процесінде субъектілердің шаруашылықты жүргізу аралығындағы экономикалық қатынастар табылады.

Менеджмент тәуекелі жүйесінде субъктіні басқару болып қаржы менеджерлері немесе тәуекел менеджерлері болып табылады, олар түрлі әдістермен, амалдармен басқару объектісіне әсер етуі керек. Менеджердің негізгі мақсаты әрекеттің сондайбір нұсқауын тауып алу керек, ол тәуекелдің онтайлы үйлесімімен кірісін қамтамасыз етеді, бұдан шығатын қорытынды, кіріс жоба болған сайын оны өткізілімін тәуекел дәрежесі тым жогары.

Мұнымен басты мақсаты болып:

- жогарламаған тәуекел дәрежесін бағалау ,
- тәуекел дәрежесін бағалау;
- берілген тәуекел дәрежесін үйымдастыру үшін саралтау;
- тәуекелді ескерту немесе темендеуі бойынша қажетті жағдай шара жасау;
- шығын келтірілген максималды - мүмкіндікті қайтаруға шараларды қолдануда тәуекел оқигалары болады.

Накты әдістер және қабылдаулар кәсіпкерлік әрекеттің мамандығына байланысты, ал сонымен катарап субъектінің кәсіби дайындығына – менеджер тәуекеліне байланысты.

Тәуекелді басқарудың негізгі принциптері:

- өз капиталы мүмкіндік бере алатынынан асып тәуекел етуге болмайды;
- тәуекел салдары туралы ойлаған жөн, яғни, бұл жағдайды болжап және оны кішірейту;

- шығын үшін көппен тәуекел етуге болады.

Бірінші принциптің жөнелтілімі тәуекел жағдайын келу кезінде максимал ықтимал шығынды белгілеу қажеттілігін болжайды. Салынған капитал көлемі мен қаржы корымен ықтимал шығынды сәйкестендіру қажет. Бұл шығын дамуды белгілеу қаржы жағдайына болашакта банкроттықка дейін әсері белгілеу.

Екінші принциптің өткізілімі үшін шығын мөлшері мен оның ықтималдылығын бағалау қажеттілті талап етіледі, ал содан кейін өз міндеттілігіне тәуекелді алу мүмкіндігі туралы шешім кабылдау немесе жаққа тәуелділікті басқа тұлғага жауапкершілікке бару немесе (тәуекел) іс- шарасынан бас тарту.

Үшінші принцип өткізілімі іс- шараларды енгізу туралы шешімді қабылдамас бұрын ықтимал шығын есебі туралы шешімді қабылдау қажеттілігін болжайды.

Аса тәжірибелі болып екінші принцип, тәуекелдің рұқсат ету жағдайын табуга шақырылған:

- тәуекелден құтылу;
- тәуекелдің төмендеу,
- тәуекелді қабылдау.

Тәуекелді қабылдау – іс- шаралардың өткізілімінен бас тарту.

Тәуекелдің төмендеуі – ықтималдылықтың қысқартылуын және шығын көлемін болжайды. Толық немесе бөлшектеп басқа біреуге беру тәуекелді дәрежесінің төмендеуінің амалдарының бірі.

Тәуекелді қабылдау – кәсіпкерге тәуекелдің барлығын қалдыру деген сөз, бұл мүмкіндік меншік капиталымен күтілген шығынды қайтарып алу. Тәуекелді басқару теориясы мен тәжірибесі бір қатар ережелер жасады, олардың негізінде тәуекелді басқаруды қабылдаудың сол немесе өзгесін және шешім нұсқаларын таңдал алуы іске алады. Ережелердің негізі болып табылатын :

- ұтыс максиумы (агрессияшыл кәсіпкер)
- ұтыс пен ұтылыстың оңтайлы сәйкестігі (акылды кәсіпкер)
- нәтиженің оңтайлы ықтималдылығы (консервативті кәсіпкер).

Басқарушылық бұл – басқаруға басқарушы жүйенің мақсатты әсері белгілі мақсаттарға жету мақсатымен, қойылған мақсатты шешу мақсатымен. Басқарушылық шешімді ұйымның орындауымен байланысты.

Тәуекелді басқару процесін екі құрамға бөледі:

- тәуекел сараптамасы;
- тәуекелді шығарып тастау шарасы мен минимизациясы.

Тәуекел талдауы жиынтықты және тәуекел тұрғысы бойынша берілген өндеуді, сонымен қатар тәуекелдің сапалық және сандық

сараптамасын қосады. Шыгарып тастау және тәуекел шектің – жіберілетін деңгейінің түсінігін, тәуекелді төмendetудін әдістерін тандау, капитал салымды тәуекел нұсқаларын қалыптастыру, күтілген кайтарып алу мөлшерін салыстыру негізінде және тәуекел мөлшерінде олардың онтайлылығының бағасы. Тәуекелді басқару процесінің негізгі кезеңдері I- сыйзбада келтірілген.

Тәуекел тұрғысы бойынша жинақ пен берілгенде өндөу бұл-тәуекелдің бастанпқы және негізгі кезеңдері. Ақпараттар анық, толық болған дұрыс және максаттан және тәуекел жағдайдың мақсатының сипатынан тәуекел жағдайы ықтималдылығының келуін белгілеу керек (банктік жұмыс үшін қайтарып алу мүмкіндігі каржылық туралы, серіктестер мен бәсекелестердің толемқабілетсіздігі туралы, серіктестің саяси және экономикалық жағдайы туралы акпарат, тауарлар нарығының жағдайы мен қызмет көрсету, сактандыру шарттары туралы акпарат).

Откенде осындай жобалар тәжірибесі туралы мәліметтер мұндан ақпараттар қайнары бола алады. Яғни, статистикалық ақпараттар сараптамасы, сарапшылар көзқарасы, әртүрлі түрдегі аналитикалық шолулар, арнайы компаниялар мәліметтері.

Тәуекелді басқару процесінде және сапалы ақпараттарға негізгі талаптар қойылады, бұл толық ақпараттардың жоқтығымен шартталған, сонымен бірге шығын әкеleуге қабілетті тәуекел факторы болып табылады.

Ақпараттар болу мен оны мәнді дәрежеде дұрыс пайдалану таңдалған шешімді белгілей алады. Берілген сандық статистикалық елшемнен құралғаннан басқа, тікелей тимейтін ақпарат өзіне елшемді шамага қосады, мысалы, ықтимал шешімдер және олардың нәтижелері туралы болжамдар. Ізденіс мен іскерлік шешімді тандауда пайда болады, қындықтарды тәжірибеде көрсетеді, ол алдымен жеткілікіз жогары сапа және толық емес бар ақпараттарға шартталған.

Күрделі шешімдерді өндөуде пайда болған ақпараттармен байланысты негізгі қындықтарды келесі топтарға бөлуге болады.

Біріншіден, бастанпқы статистикалық ақпараттардың шынайылығы мен жеткілікіздігі.

Екіншіден, кейбір ақпараттар бөлігі сапалы сипаты бар және сандық бағаға берілмейді. Жоспарлардың өткізіліміне саяси және есптеуге болашақ табыстың экономикалық нәтижесі және т.б. бағалауға болмайды. Бірақ, факторлар мен құбылыстар шешім нәтижелеріне мәнді әсерін тигізеді, оларды еске алмайсын.

Үшіншіден, шешімді дайындау процесінде жиі жағдайлар пайда болады, керекті ақпаратты алуға болады, алайда көп уақытты немесе

қаражатты көтіруге байланысты шешімді қабылдауда ол жок.

Төртіншіден, факторлардың үлкен тобы болашакта шешімнің өткізіліміне әсер ете алады, бірақ дәл болжай алмайсын.

Бесіншіден, шешімді таңдау кезінде аса мәнді киындықтардың бірі кез келген ғылыми немесе техникалық идеялардан тұрады, ол өзінде оның өткізілімін түрлі сыйбасының алеуметтік ықтималдылығын құрайды, ал кез келген экономикалық әрекет көптеген шығындарға әкеледі. Шешімнің аса жақсы нұсқауын таңдау мәселесінде пайда болды және сондықтан әдетте шектелген корларға барады, ал сонынан бір нұсқауды қабылдау үнемі басқа шешімдерге тарумен байланысты.

Алтыншыдан, ықтимал шығындарды салыстыруға әкеле алатын негізде аса жалпыланған шығындар көп мәнділігімен соктығысамыз. Үйтимал шешімдерден жалпылама баға алу үшін нәтижелікке, маңыздылыққа, құндылыққа және әрқайсысынан пайдалылыққа жататын айырмашылығы, байсалды қедергілер болып табылады. Осылын байланысты құрделі мәселелерді шешудің басты ерекшеліктері қолданудың есебі, мұнда үнемі жетекшілер, галымдар, мамандар пікірін пайдалану мен түpteуден құралады. Мұндай пікірлер акпараттың жеткіліксіздігін шағын болса да өтемін жасауға жеке және обьектілердің болашақ жағдайы туралы мамандардың ұсынысын екере отырып, ұжымдық тәжірибелі толық пайдалануға рұқсат береді.

Ғылым мен техниканың даму заңдылығы жаңа білім, ғылыми-техникалық ақпаратты ұзақ уақытты мерзімінің ағысында жиналуынан құралады. Бұл жинақ жиі емес жабық формада галымдар мен жасаушылардың түйсігінде жүреді. Олар басқалардай емес, жұмыс істейтін осы аймақта перспективасын бағалауға қабілетті ол жүйенің өзі құруына қатысты сипаттамасына әкеледі.

Көптеген құрделі ғылыми және техникалық мәселелерді шешуде жүйеленбеген жеке мамандар пікірін пайдалану негізгі элементтердің көп түрлілігінің өзара байланысы арасында және олардың барлығын басып алу мүмкін еместігін тәжірибеде көрсетеді. Шешім дайындығының дәстүрлі процедурасын пайдалануда факторлардың кең диапозонын қарстыру мәселелерді шешудің баламалы жолдың күллі спектрін ескеру мүмкін емес.

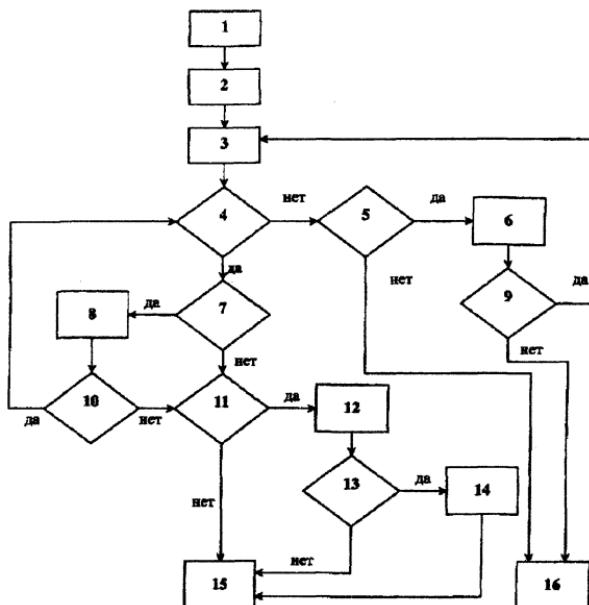
Алайда есекрекен жөн, кең мәліметті алу қымбат және ақпараттың нақты еместігінің төмендігі қосымша шығынды талап етеді. Ақпаратты таңдауда уақыт факторын ескерген дұрыс. Толық ақпарат жинағын толық емес жағдайдың бірі ретінде, экономикалық жұмыс істеген мақсатты экономикалық түсінік үшін толық емес ақпараттар нәтижесінің шығын мүмкіндігін қосымша ақпарат алу құндылығымен өлшенген жөн. Ақпараттың толық еместігін шығын толық ақпарат және

онсыз да күткен нәтиже арасындағы әртүрлі ретінде аныкталады.

Тәуекел сараптамасында маңызды рөлді оның сапалық және сандық бағалары ойнайды.

Сапалы сараптама бастапкы шығуын және тәуекел себебін болжайды, кезеңдер шығуынан тәуекел пайда болады; барлық ықтимал тәуекелдердің иденификациясы тәжірибелік пайда мен тәуекел шешімдердің ықтимал негативті нәтижесінің шығуы.

Сапалы сарапманың нәтижесінің қорытындысы бағанын сандық кезеңі болып табылады.



Сурет 4 - Тәуекелді басқару процесінің сыйза блогі

1. Жинақ және мәліметтерді өндөу
2. Тәуекелдің сапалы сараптамасы
3. Тәуекелдің сандық бағасы
4. Тәуекелді приемлемды бағасы
- 5,11. Тәуекелдің төмендеу ықтималдылығының бағасы
- 6, 12. Әдістер таңдауы және тәуекелді төмендету нұсқаларының қалыптасуы
7. Тәуекелдің ұлғаю ықтималдылығының бағасы
8. Тәуекелді ұлғайтуда нұсқалардың талдауы мен қалыптасуы
- 9,13. Тәуекел төмендігінің максаттылық бағасы

14. Тәуекелді төмендетудің нұсқаларын таңдау
15. Жобаның откізілімі (тәуекелді қабылдау)
16. Жобаның откізілімінен бас тарту (тәуекелден құтылу)

Сандық баға тәуекелдер мен тұтастай жобасы бойынша сандық белгісін болжайды. Бұл кезеңде тәуекелділік жағдайлар мен соңының сандық мәнділігін белгілейді. Тәуекел дәрежесінің сандық бағасы жүзеге асады.

Тәуекел деңгейінің берілген нақты жағдайында жіберілген болып белгілененді:

Экономикалық әдебиеттерде тәуекелдің сандық бағасының көптеген әдістерін баяндайды. Аса тараған болып:

- статистикалық әдіс;
- сараптамалық әдісі.

Статистикалық әдістің мәні статистикалық шығынды және нақты жағдайларда кірісті зерттүде қорытындыланады, өлшем құруда және сол немесе басқа нәтижесінің жиі болуынан, сол базада аса ықтимал болжамды құру. Статистикалық әдіс үшін мәліметтердің ас көлемдігі қажет, ал бұл үнемі қол жеткіліксіз.

Сараптамалық бағаның әдісі тәуекелдің сандық бағасын алушмен қорытындыланады, ас тәжірибелі кәсіпкерлер және мамандар өндөудің негізінде.

Бұл әдіс курделі формальді емес мәселелерді шешуде статистикалық шынайы ақпараттар жоқтығында қолданылады.

5.2 Тәуекелдің сандық бағасына жалпы әдістемелік әдістер

Категория тәуекелі ықтималды сондықтан белгісіздік процесінде және тәуекелдің дәрежесінің сандық белгілік ықтималды есептесуге пайдаланады. Есептесудің статистикалық әдісінің басты құралы.

X (кіріс) зерттелетін кездейсоқ өлшемінің орташа мәні

Дисперия σ^2

σ^2 (стандартты) ортақ квадраттың қалдығы

v вариация коэффициенті

Зерттелетін кездейсоқ өлшемнің ықтимал бөлінісі

Статистикалық теориясынан (n) шектік саныны үшін кездейсоқ өлшемнің ықтимал мәнінің орташа мүмкіндігі:

$$\bar{X} = \sum_{i=1}^n X_i p_i;$$

Мұндагы X_i -кездейсоқ өлшемнің мәні.

P_i – кездейсоқ өлшемнің пайда болу ықтималдылығы.

Орташа өлшем – күтілген нәтиженің жалпы сандық сипаттамасын береді.

Дисперсия коэффициенті:

$$\sigma^2 = \sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})^2 P_i;$$

Дисперсия - қалдық квадраттардан орташа өлшемдердің орташа нәтижеден өзгерісті нәтиженің шамасын көрсетеді:

$$\sigma = \sqrt{\sigma^2}$$

Дисперсия және орташа квадратты қалдықтар абсолюттік шама және варьерлік белгісі өлшенетін бірлікте ол да өлшеуде қызмет көрсетеді. Өзгеріс шамасының сараптамасы үшін вариация коэффициенттері жиі қолданылады, орташа арифметикалық орташа квадратты қалдықтың дәрежесін көрсетеді:

$$v = \frac{\sigma}{\bar{x}}$$

Варияция коэффициенті арқылы бөлігінің ықтимал кернеулігінің дәрежесін салыстырады.

Күтілген нәтиженің қалыптасуына көптеген факторлар катысады, онда ерине кездейсоқ өлшем болып табылады. Кездейсоқ өлшемнің бірі оның ықтималдылығының бөліну зандаудылығы. Бөліністің сипаты мен түрі зерттелетін күбылыстың табигатын және ортақ шартын көрсетеді.

Тәжірибеде көрсеткендей, әлеуметтік – экономикалық құбылыстардың бөлінісінің сипаттамасы үшін аса жиі қалыпты бөлінісін қолданылады.

Қалыпты бөлініс заны былай дейді: Бір кезде жағдайдың бөлінісі үшін сипаттама, олардың шығыны өзімен тәуелсіз факторлардың үлкен санының біріккен әрекетінің нәтижесін береді. Фактолардың бірі иеленген әсерін білдірмейді. Тәжірибеде қабылданған бөліністің түсінігін тексеру үшін келісім категориясы қолданылады (империялық және теория аралығында) олар бөлініс зандауды туралы қабылданған гипотезді қабылдау немесе қабылдануды білдіреді, қалыпты бөлініс ықтималдылығының теориясына келісілген кездейсоқ өлшем үздіксіз

және оның бөлініс функциясы $y=f(x)$ түрі болып табылады және x әрбір нүктесі үшін ықтималдылық бөлінісінің тығыздығын белгілейді.

Қалыпты графикалық функциясы $y=f(x)$ түрін және x әрбір нүктесі үшін ықтималдылық болінісінің тығыздығын белгілейді. Қалыпты таратылымның диференциалды функциясының графикасының маңызы қасиеті, ауданның, қалыпты шектелген қисық және осымен үнемі 1 тен.

Қалыпты таратудың тығыздық функциясын қолдану (ықтималдылық) жайлігін білуді, күтілген өлшемнің пайда болуын білуге мүмкіндік береді.

Кездейсоқ өлшемнің бағасы үшін түсуге ықтималдылық тығыздығының интегралды функциясы қолданылады.

Берілген интервал α - дан β - дейін кездейсоқ өлшемнің түсү ықтималдылығы келесі түрде .

$$P = (\alpha < x < \beta) = \dots$$

Жоғарыда баяндалған ереже бастапқы болып табылады. Статистикалық әдістер арқылы сандық баға үшін қолданылған.

(α) күтілген нәтижесінің жібірілетін максималды қалдығын беруде принциптерді белгілейік, α - да нәтиже болу керек.

$$X_1 = X_{ix} - \Delta$$

$$X_2 = X_{ix} + \Delta$$

X_{ix} шектен тыс ықтималдылығы қандай деген сұрақ шынайы, бұл ықтималдылық штрихталмаган участкенің ауданы есепжолымен есептелген берілуі мүмкін. Қисық қалыпты таратудың қасиеттілігінен шығатын P_2 белгісіз нәтиженің дәрежесін белгілейді.

$$P_2 = 1 - P_1$$

Ереже ретінде, оң жақтағы оң нәтиженің өзгерісінің шекарасы белгіленбейді. Тәуекел өлшемін белгілеуде жағдаяттағы бойынша

жүреді, ($X_{ix} \leq x_1$)

$$P_2 = P(X_{ix} > x_1)$$

$$P_1 = P(X_{ix} > x_1)$$

Тәуекелдің сандық бағасы және олардың белгілену әдістері.

Кез келген күрделі көрсеткіштен белгілі, көрсеткіштің белгілі өлшемін беру жағызы өлшеміне сәйкес келеді.

Зерттелетін ($\hat{\sigma}$) өлшеміне ықтимал таратудың графигін құрса, онда беру функциясын құруға болады және қандай ықтимал ұту немесе ұтылудың басын алудың мүмкін екенін бағалауға болады.

Беру өлшемін таразылап, X зерттелетін өлшеміне тұсу ықтималдылығының сәйкестігі $X_i - X_j$ оны теріс аймақ $X_i - X_j$ тұсу ықтималдылығымен сәйкестендірсе K - тәуекелді анықтауға болады, ықтималдылықтың ұтылыс функциясының ұту ықтималдылығына қатынасына:

$$P = \frac{\hat{O}_{\pm} / \hat{n}}{\hat{O}_{\pm} / \hat{o}}$$

Тәуекел кішірейеді, егер оң аймақта жағдайдың ықтималдылығы бар болса, ол сонымен бірге кішірейеді, егер оң аймақта қайтарым болса, немесе шығын теріс аймақта болса жоғарыда көрсетілген тәуекелдің коэффицентті қолдауда жеткіліксіздіктің бірі болып табылады. Жеткіліксіздікten арылу үшін 0-ден 1-ге дейін қалыптастырылған шекаралар іске асырылады. Тәуекелдің коэффициентінің басқа жеткіліксіздігі, ол оның көмегімен субъективті факторларды ескеру мүмкін емес. Тәуекелді салмақты жеткіліксіздігі оның анықталуы үшін нақты қайтарым функциясын құру болып табылады. Осындай байланысты құру түрлі экономикалық көрсеткіштер үшін аса күрделі, оны ірі жобаларда компьютерді бағдарламалардың көмегімен бағалауда қолданылады.

Жоғарыда көрсетілген жеткіліксіздікten, тәжірибе саласында түрлі тәуекел критерилерін қолдануға экеледі, күрделі шешімді жағдайларда және кәсіпкерлік әрекеттер онымен бірге тәуекелдің сандық бағасы шкаlamен толықтырылады, оларды тәуекелдің ұсынысты дәрежесі ретінде қарастыруға болады.

Мысалға: баға шкаласына 0,1-ден 0,25 –ке дейін критерилерін қосуға болады, жеткілікті тәуекел 0,25 ас жоғары. Тәуекел бағасының аса тартылған әдісінің бірі болып қолданылған

$$R = \Phi_n * P,$$

Мұнда Φ_n – шығын өлшемі.

P - тәуекел жағдайдың басу ықтималдылығы

Инвестициялық қаржы саласында критерии сапасында жобалардың тәуекел сандық бағасында капитал саламы келесі көрсеткіштерді қолданған жон:

- ықтимал нәтиженің орташа күтілген мәні;
- орташа кварталды қалдық.

Бұған қоса К тәуекелдің түрінің өзгерісін қолдануға болады, ол барлық капиталдың құндылығына ықтимал шығынның максималды өлшемінің қарым - қатынасы ретінде есептелген. Тәуекел К жақын тәуекел банкроттықты белгілейді. Көрсетілген әдістерден басқа тәуекелдің сандық бағасына спецификалық әдістер мен тәуекелдің жеке түрлерінің бағасы үшін қабылдаулар бар.

Қазіргі уақыттағының - түсініктеме ұсыныстар приемлимості бойынша сол немесе басқа тәуекелдің деңгейінде нақты жағдайда белгілеу.

Кесте 2 - Тәуекелдің эмперикалық шкала деңгейі

Каланбаған шығынның ықтималдылығы (тәуекел өлшемі)	Тәуекел градациясының атауы
1- дең 0,1-ге дейін	Минималды
0,1 – дең 0,3-ке дейін	Шағын
0,3-тен 0,4-ке дейін	Орташа
0,4-тен 0,6-га дейін	Жоғары
0,6-дан 0,8 – ге дейін	Максималды
0,8 – дең 1-ге дейін	Критерилі

Шкаланы құрастырушылар пікірінше, бірінші үш деңгей қалыпты немесе тәуекелге сәйкес келеді, ондайда қәдімгі шешім шығару ұсынылады. Үлкен деңгейімен шешу тәуекелге жақын шешімді қабылдаушы тұлғаларға байланысты.

Вариация коэффициентінің приемлемді бағалауда келесі параметрлерге бағдарлануға болады. Егер тәуекел кернеулігі 0,1- дең 0,2 – ге қолайлы, 0,25 жоғары.

Тәртіпті стратегиялық тандауымен бірге нақты шешімді қабылдауда кәсіпке мақсатты айыра білу және белгіленген аймақта бөлу (тәуекел аймағында) деңгейге байланысты, ықтимал шығын болды. Тәуекелдің сандық бағасының жеткіліксіздігін орындауда басқарушылық шешімдер қабылдау процесінде өндөу мен тәуекелдің арнайы шкалаларын пайдалану, олар тәуекелге баратын кәсіпкердің тәртібін жетілдіруге рұқсат береді.

Көрсеткіштер көптігі, соның нәтижесінде тәуекел бағасы іске асады, оларды қолдану бойынша тәуекел мен ұсыныстар туады. Аса

шкаласының көп түрлігі негізделген эмперикалық тәуекел шкаласы болып табылады. 2 кестеде көрсетілген, оны тәуекел аймагында колдануға болады деп зерттеушілер ұсынған.

Банкроттық тәуекелді белгілеуде коптеген көзқарастар мен көптеген коэффициенттер бар. Жана әдістердің бірі тәуекелдің сандық бағасының шкаласын қалыптастыруға шын күтілген шығынының олшемі тәуекелдің шкалалық онтайлы сипаттамасы. Ықтимал шығынының деңгейіне қараганда тәуекел келесі шартталған аймақтан бөліну жолымен іске асады:

- тиімді тәуекел аймагы;
- жіберілетін тәуекел аймагы;
- синишилдық тәуекел аймагы;
- апатық тәуекел аймагы.

Приемлемді тәуекел аймагы үшін таза кіріс жағдайының сипаты, екінші аймак үшін есептік мөлшерінен асырылмайтын кіріс (кутілген): бұндай аймақ үшін шығын ықтимал, есептік мөлшерінен асырады, бірақ күтілетін кірістен өлшемін асрмайды: күтілген кірістен асып түсуге және кәсіпорын мүлкіне тен мөлшерне жетуге қабілетті.

5.3 Ұйым және тәуекел бағасының талдау әдістерін пайдалану

Талдау бағаларының әдістік мәнділігі сарапшылардың жүргізген интуитивті – логикалық талдауы мәселесі пайымдықтың сандық бағасы мен нәтижелі формальді өңдеуі түйікталады. Нәтижені өңдеуді алушмен сарапшылардың жинақталған көзқарасы мәселесін шешу ретінде қабылданады. Интуицияны кешенді пайдалануы формальді өңдеуімен мәселені нәтижелі шешімін алуға мүмкіндік береді.

Сарапшылар басқару процесінің өз рөлін орындауда 2 негізгі функцияны шығарады: объектілерді қалыптастырады (баламалы жағдаяттар, мақсаттар, шешімдер және т.б.) және олардың сипаттамасының өлшемін өндіреді (жағдайдың жетілу ықтималдылығы мақсаттардың мәнді коэффициенттері шешімді жоғары қою және т.б.). Объектілерді қалыптастыру сарапшылармен логикалық ойлау және интуиция негізінде жүзеге асды. Мұнымен білім мен сарапшылар тәжірибесі үлкен рөлді ойнайды. Объектілер сипаттамасының өлшемі сарапшылардан білім мен өлшем теорияларынан талап етіледі. Сарапшылық бағалар әдісінің сипаттамалық ерекшеліктері қалыптаспайтын мәселелердің күрделі шешімінің ғылыми құралы болып табылады, біріншіден барлық сараптама жүргізуши ғылыми қалыптасқан үйым әрбір кезеңнің аса нәтижелік жұмысымен қамтамасыз етеді және екіншіден сараптаманы үйымдастыруши ретінде

сандақ әдістерін қолдануды, солай нәтижелерді қалыптасқан топтық өңдеу және сарапшылар пікірін бағалау. Бұл екі ерекшеліктер сарапшылық бағалардың әдісін кәдімгі бұрыннан белгілі сараптамалар айыра алады, адамдық әрекеттің түрлі салаларында кең колданылады.

Статистикалық әдістер қолдануда түрлі себептермен, жағдаяттарда, мүмкін емес, тәуекел деңгейін бағалауда әвристикалық әдісі кең колданылады.

Әвристикалық әдістер ерекшеліктері мен үлгілері анынатын шешімнің катал математикалық дәлелдемелер оңтайлығынын жоқтығы.

Әрекеттің түрлі аймақтарында сараптамалық бағаның әдістерін кең колданады (сараптамалар, консилиумдар, кеңестер). Практикалық әрекетте жеке сияқты топтық та сараптамалық бағалар қоданылады. Жеке сараптамалық бағаларды қолданудың негізгі мақсаттары болып табылатындар:

- оқиғаның даму әрекетін және болашакта құбылышты болжау, сонымен қатар осы олардың бағасы;
- басқа сарапшылар ұсынылған сараптама мен нәтижелерді жинақтау;
- басқа мамандар мен ұйымдардың жұмысқа (пікірі, сараптамасы) қорытынды шыгару.

Жеке сараптама беделі жылдам ақпаратты алу мен аса үлкен емес шығындарына жататын болып табылады. Жеткіліксіздікке жогары деңгейлі субъектілікті жатқызуға болады және бағаны дәлелі ретінде сенімділітің жоқтығы.

Ұжымдық сараптамалық бағаны бұл жеткіліксіздіктерді шеттеде. Топтық пікір білдіру процесіне, жеке бағаны салыстыру бойынша келесі айыра алатын ерекшеліктер беруші:

- ұжымдық бағаларды аса субъективті;
- олардың негізінде дәлелді үлкен дәрежесі бар шешім қабылдауды.

Тотық сараптамалық процедурасы келесі түрлерін айқындайды:

- ашық немесе жабық дауыс беру салдарымен тұрақты мәселелерді анық талқылау;
- талқылау мен дауыс берусіз еркін пікір білдіру;
- жабық дауыс беру немесе сарапшылар сауалдарына сауалнама алу салдарымен жабық талқылау.

Сарапшылық бағалауды қолдану бойынша үйым жұмысының басқаруши құжатты дайындау мен басып шығару болып табылады, мұнда жұмыс тұжырымдалып, мақсатталған және оны орындау бойынша негізгі ережесі болып табылады. Осы құжатты келесі

мәселелер көрсетілген жөн:

- тапсырма мен тәжірибе қолайлы;
- тәжірибе мақсаты;
- тәжірибелі қажеттілігін қалануы;
- жұмысты орындау мерзімі;
- басқарудың тапсырмасы мен топ құрамы;
- топтың міндеттері мен құқыктылығы;
- жұмыстың қаржылық және материалдық қамтамасыздығы.

Бұл құжатты дайындау үшін сонымен бірге басқарма үшін бүкіл жұмысқа сараптама басқарушысы тағайындалады, оған басқару тобын қалыптастыру және онын жұмысына үйымдаструши міндеттілігі артылады.

Басқару тобын қалыптастырғаннан кейін келесі тәртіпте сарапшылық топты талдау жұмысы жүзеге асады, шешілтін мәселені анықтау, әрекеттің әрбір аймағы бойынша сарапшылардың іскерлік құрамын белгілеу мәселесімен байланысты әрекет аймағының шеңберлік белгілеу, оларды тауып алу есебімен сарапшылардың алдын ала тізімін айқындау, жұмысқа қатысуга сарапшылар келісімін алу, сарапшылық топтың аяқталған тізімін құру.

Сарапшылар тобының қалыптасу процесімен паралельді басқару тобы үйым өндіріс және сарапшылар сауалдары әдісін жүргізеді, бұнымен қоса келесі мәселелерді шешеді:

- сауалды жүргізу орны мен уақыты;
- сұрақтар саны мен тапсырмасы туры;
- сауалдар жүргізу формасы;
- сауалдар фиксациясының тәртібі мен нәтижелер жиынтығы;
- қажетті құжаттар құрамы.

Басқару тобының келесі кезеңі сауалдар болып табылады. Берілген кезеңде тапсырмалы және өндеудің мерзімін, процедура және өндіру алгоритімі, өндіруді жүргізу үшін күш пен қаржатты белгілеген жөн.

Сарапшылардың тікелей сауалдар жүргізу процесінде және оның нәтижелерін басқару тобы өнделген жоспармен сәйкес жұмыс комплексін орындау жүзеге асырады, қажеттілік шамасы бойынша мазмұн, мерзім және қорды қамтамасыз етуде оны корректілеу.

Басқару тобының соңғы кезеңі болып жұмыс нәтижесін әрлендіру болып табылады. Бұл кезеңде сарапшылық бағалау нәтижелерінің талдауы жүргізіледі, есеп беруді құрастыру, нәтижелерді талқылау және қолдау, бекітүге жұмыс қорытындысын беру, сараптау және жақты үйымдастырудың нәтижелерімен танысу.

Сарапшылар талдауы.

Сарапшылық бағалау процедурасының өткізілімі үшін

сарапшылар тобын қалыптастыру. Ортак талаптар бойынша сарапшылар тобын құру сараптамалық мәселелері нәтижелі шешімі болып табылады.

Мәселелерді шешудің нәтижелігі сарапшының нақты сипаттамасы және оған шағыны болып белгіленеді. Сараптамалық зерттеу нақтылығы тек мәселені дұрыс шешу мен оның нәтижелерін талдау негізінде белгіленуі мүмкін. Сарапшыларды пайдалану шартталған, ол бір ақпаратты алуда басқа да тәсілінің жоқтығы.

Сондықтан сараптаманың нақты бағасы, ереже ретінде, тек тәжрибелі мәліметтен кейін жүзеге асады.

Егер сараптамада мысалға бір және сол сарапшылар құрамынан жүйелі жүргізілсе, онда сарапшылар тобының нақты жұмысы бойынша статистикалық жинағының мүмкіндігі пайда болады және нақтылықтың сандық бағасының беріктілігін алу. Бұл бағаны келесі сараптама үшін сарапшылар тобының нақтылығы бойниша сандық мәліметте қолдануға болады.

Топтық сараптамалық бағалауының нақтылығы топта сарапшылардың ортақ санына, топтағы түрлі мамандардың несібелік құрамына, сарапшылар сипаттамасына байланысты. Нактылықта байланысты сипаттаманы тізілген факторлардан белгілеу болып табылатын сараптамаларды талдау процедурасының тағы бір мәселесі. Талдау процедурасының құрделі мәселесі болып табылатын сараптаманың әрекеті мен нәтижесіне мәнді әсер етуші сараптаманың сипаттамасының жүйесін қалыптастыру. Бұл сипаттамалар маманның спецификалық қасиетін және сараптамаға әсер ететін адамдар арасындағы қарым - қатынастарын бейнелей алуы қажет. Сипаттаманың манызды талабы осы сипаттамамен өлшеменеді.

Топтағы сарапшылардың максималды саны қаржылық кор бойынша шектелүмен тексеріледі. Төлемге шығындар сарапшылар санымен нақтылылық арасындағы байланысты белгілеген соң басқару, басқармаға бұл ақпаратты ұсынады және баламалы шешімінің ықтималдылығын қалыптастырады.

Мұндай баламалар сияқты сараптамалық бағалаулар нәтижелерінің нақтылығы сараптамалық төлеміне шығын бойынша шектігі орындаушы қамтамасызы ету деңгейіне дейін төмендетуі мүмкін. Немесе сарапшылардың төлемге сараптамасының нақтылығына бастапқы талаптарды сақтау және шығындарды ұлғайту.

Сарапшылар талдауы бойынша жұмыстың келесі кезеңдері сарапшылардың алдын ала тізімін құру болып табылады. Бұл тізімді құруда сарашылар сапалы талдау жүргізеді. Сарапшылар сапасы есебінен басқа сипаттамада олардың табылу орны мен таңдалған

мамандар қатысу ықтималдылығы белгілененді. Сапаны бағалауда сараптамада кандидаттарды аса жақсы білетін адамдар ескереді.

Сараптамашылардың тізім құруы бойынша оларға сараптамаға қатысуга шақырумен хат жолданады. Хаттарда сараптаманы жүргізу максаттары, мерзімі, жүргізу тәртібі, жұмыстың көлемі мен марапаттау шарты түсіндірледі. Хатқа сараптамашыларға берілген саулнамалар және өзін-өзі бағалау құзіреттілігі косымша берілген.

Сарапшылар жауабын алғаннан кейін, басқару тобынын тізімін құрайды. Тізімнің бекітілген құрамынан кейін сарапшыларға оларды тобының құрамына енгізу туралы мәлімет жіберіледі. Егер сараптамалық бағалар саулнама әдісімен жүргізілсе, онда бір уақытта сарапшылық топқа енгізу туралы барлық сарапшыларға саулнама жіберіледі, оларды толтыру үшін қажетті нұсқау жіберіледі.

Сарапшылар олардың сарапшыларға енгізу туралы хабарлау кезінде сараптауды талдау бойынша жұмыспен аяқталады.

Саул – бұл басқару тобының және сарапшылардың бірлескен жұмысының кезеңі. Саулдың негізгі құрамы болып табылатындар:

- сарапшылардың тапсырма қойылымы мен сұрақтар ұсынысы;
- сарапшыларды ақпаратпен қамтамасыз ету;
- талқылау, ұсыныстар бағасының сарапшылармен өнделуі;
- сарапшылар жұмысының нәтижелігінің жиынтығы.

Саулдар процесінде шешілетін тапсырманың үш түрін атап атайды::

- берілген объектілердің сапалылығы мен сандығы;
- жаңа объектілердің құрлымы мен бағасы.

Ұжымдық сараптамада саулалық негізгі түрлері колданылады:

- пікір – сайыс;
- саулнама алу;
- сұхбаттасу.

Саулнама алу қайта байланыста немесе онсыз да өтіледі; саулнама алуша қайта байланыспен өткен кезеңінің саулалық кейір нәтижелерін сарапшыларға дерек үшін және оларды дәлелдігімен жеткізу кезінде сарапшылар бірнеше кезеңде саул алады. Саулалық ұйымдастырудың бастысы ақпаратты максимумы және шыгармашылық белсенділігінің максимумы, сарапшылардың өз бетінше жұмыс істеуі болып табылады.

Әрбір сарапшыға талданатын құбылысқа жататын бүкіл ақпаратты мүмкіндігінше жеткізуге тырысу сарапшылар сияқты саул ұйымдастырушылар шыгармашылық өз бетінше жұмыс жасау мен белсенділікті бөлектемей сараптауға жатқызады.

Алайда ақпаратты өндеу бойынша сараптама мүмкіндігі

шетелмеген, нәтижесінде сараптама оның қарауындағы барлық ақпаратты қол домбай шешім қабылдай алады. Сонымен қатар, адаммен жаңа ақпаратты қабылдау ішкі күреспен белгіленеді және бірдей субъективтілік бағага әсер етпейді. Осы психологиялық ерекшеліктерден сарапшылар түсken ақпаратты фиксациялау үшін техникалық жағдайларды пайдалануда жазба жолын жүргізуге қажетті мүмкіндігін ұсынған жөн және сарапшыларға ас қабылданатын түрде кисыну. Сарапшылардың ақпаратты алмастыру мәнінің қайшылығын ескеру қажет, өйткені алынған осындағы ақпарат сарапшылармен күрілған шығармашылық дербестігінің үлгісін жоғалту қауіптілігін жасырады.

Саяул әрбір түрлі өз беделін және құрылыштағы жеткілікіздігі болады, олардың арасындағы ақпарат алмасулар, сауалдың сол немесе басқа түрлі таңдау көптеген факторармен белгіленеді, олардан сараптамалық мақсаты мен тапсырмасы негізгі болып табылады.

Саралтапған мәселе қындығы – саяул нәтижесінде ақпараттың толықтығы мен нақтылығы, ақпараттың көлемі мен жеткіліктілігін талап ететіндігі, саяул жүргізген уақыт және сараптамаға, жалпы саяулға жіберілген құндылық және жалпы сараптама, сарапшылар сана, басқару және оларды сипаттау тобынын мүшелері.

Сарапшылардың саяул жүргізгеннен кейін шығатын ақпараттар нәтижелерін өндеуін жүзеге асырады, өндеу үшін сандық мәліметтерін сарапшылардың жоғары қоюы және сол жоғары қоюдың негізделген құрамының белгілерін қолданады.

Өндеу мақсаты жинақталған деректер мен жаңа ақпараттар алуда жасырын құрамында сараптамалық бағалары болып табылады.

Өндеу нәтижелерінің негізінде мәселені шешу қалыптасады. Сандық мәліметтер сиякты сарапшылар пікірінің құрамын толтық сараптамалық бағалаудың нәтижесін өндеудің сапалық және сандық әдісін пайдалану қажеттілігіне әкеледі. Бұл әдістердің улес салмагы сарапшылық бағалаудың шешілетін мәселелерінің класына байланысты.

Сарапшылық бағалау әдісінің мәнділігі орынды үйимның сарапшыларының мәселеге талдау жүргізуінде сандық пікірінің бағасы мен олардың нәтижелерін өндеу мен тұжырымдау. Сарапшылар тобының пікірінің жиынтығының мәселесін шешу ретінде қабылдананды.

Сарапшылар құрамының сандық және талдауы мәселесінің кеңдігі, бағалар, нақтылығы, сарапшылар сипаттамасы мен шығыны негізінде талданады. Сараптама нақтылығын жоғарлату шығынды үлгайтумен байланысты. Орналаскан қаржылық корлар топта сарапшылардың максималды санымен шектеледі. Сарапшылар тобына

жеке сипаттама негізінде таңдайды: құзырлық, креактивтік, сараптамага қарым – қатынасы, конформизм, ойлау құрылышы, ұжымшылдық, сыншылдық.

Қазіргі уақытта тізілген сипаттамалар негізінен сапалы бағаланады. Тек олардың кейбірі ғана сандық бағаны жүргізуге тырысады. Құзырлық дәрежесінің сандық бағасы үшін құжырлық коэффициенті сарапшылар пікірінше өлшенген есебімен пайдаланылады. Сараптама тобының құрамы туралы мамандар пікірі нәтижесі бойынша құзырлық коэффициентіне жататын бағалар әдісін аса қарапайым болып табылады. Саудардар нәтижесі бойынша матрицаны қалыптастырады.

Әрбір сарапшы өзін сарапшы тобына қоса алуы немесе қоспауды мүмкін. Деректер бойынша матрицалар құзырлық коэффициентті сарапшыларға салмақ ретінде анықтайды:

Құзырлық коэффициенті сарапшылара қатысты сан ретінде белгілейді, сарапшының сарапшылық топтық тізіміне пікір білдіру.

Саратапшылық сипаттамасының талдауы ақпаратты жинау және оны зерттеу бойынша аса еңбек сыйымдылығын талап етеді. Ереже ретінде, сараптама сипаттамасының бір бөлігі он да, ал бір бөлігі теріс. Сипаттау келісімінде және сарапшылар таңдауында олардың сапасының қайшылықтары есебімен мәселе пайда болады. Сараптама сипатының жиынтығын қалыптастыру қажет, бір жағынан оның маңызы сапсы мен екінші жақтан оның жіберілетін тікелей өлшемін ескеру. Осындай сипаттама ретінде сараптаманың нақты пікірін қабылдауга болады. Алайда осындай жинақталған сипаттама мәселені шешуде откен тәжірибеле сараптаудың қатысуы туралы ақпаратты талап етеді.

Жағдаяттар қатарында мұндай ақпараттың болмауды мүмкін. Сараптаманың нақты бағасы санды бағаланады.

Бүкіл топтық нақты бағасына әрбір сараптаудың үлесі топтағы сараптау сандарында, қарым – қатынасын сараптау тобының орташа нақты бағасын белгілейді.

Жоғарыда белгіленгендей, сарапшылар саудардының негізгі белгілері: саудалнама алу, сұхбаттасу, Дельфа әдісі, мильтабуыл, пікірсайыс болып табылады. Саудар нәтижелерін өндөуде келесі талсырмалар пайда болады.: сарапшылар пікірінің келесісін белгілеу; объектілердің жиынтық бағасын құру, сарапшылар арасындағы талқылау байланыстылығын белгілеу; объектіге қатысыты салмактарын белгілеу; сараптама нәтижесінің үмітінің бағасы.

Сарапшылар пікірінің келесім бағасы жеке пікірге жақын дәрежесін сипаттау, сандық шамасын анықтау жолымен шығарылады. Объектілерді ранжирлеуде сарапшылар тобының пікірінің келесімінің

шамасы ретінде конкордацияның дисперсиолды коэффициентін пайдаланады (келісім коэффициенті) конкордацияның диспресионды коэффициентін апотериолы деректерімен, яғни, объектілердің бағалау нәтижелері бойынша анықтау. Осы анықтаудың негізгі мұраты сарапшылар құзырлығы объектілердің топтық бағасымен олардың бағасының кіші дәрежесі бойынша ұсынысы болып табылады. Егер сарапшылар реттік шкалада объектілер өлшемін жүргізсе ранжирлеу әдісі салмақтар өлшемінде шек бар, сарапшылардың жеке ранжировкалары бойынша өндөу тапсырмасы жинақталған ранжировка болып табылады. Эрбір сарапшы өз ранжировксын береді, ол жұптық салыстырманың матрицасына сәйкес келеді, сондықтан сарапшылар санына матрица саны тең. Жинақталған ранжирова жұптық салыстырма матрицасы сияқты белгілененді, ол сарапшылардың ранжировкадан алынған аса жақсы түрде жұптық салыстырма матрицасына келісіледі. Аса жақсы келісім түсінігін тәжірибеде жиі медиана ретінде белгілейді. Медиана жұптық салыстырма матрицасы, барлық жұптық матрицаны сарапшылармен алынған ара катынастық сомасы одан минималды болып табылады. Жұптық салыстырма матрицасы құрылымы медиомага сәйкес, матрицаның әрбір сарапшылар үшін, элемент үшін кебінесе, қарапайым дауыстарының принциптері бойынша жүзеге асады. Алгоритмде жұптық салыстырма матрицасының жынтықты құрылымда құзырлық коэффициентті сарапшылар құзырлығын ескеру жолымен енгізу.

Ранжирлеу нәтижесін өндөуде екі сарапши ранжировкасы арасында тапсырмасының белгілену байланыстырылығы пайда болуы мүмкін. Өзара байланыс шарасы болып ранговой корреляция коэффициенті қызмет етеді. Көптеген ранжировканың өзара байланысының сипаттамасы немесе ранговой корреляциясының коэффициенттер матрицасы мақсаты болады. Спирменнің ранговой корреляциясының коэффициенті 1ден + 1- ге дейін өзгереді. Ол бірдей ранжировканың нөлге теңдігінде тәуелсіз сызығын есептейді. Формула бойынша корреляция коэффициентінің бағасы кездейсок өлшем болып табылады.

Тәуекел дәрежесін белгілейтін сарантамалық бағалар әдісін түрлі нұсқаларда пайдаланады. Мысалға, құрылым аймағында жұмысшылар арасында жүргізілген саяул әрекетінде тәуекел дәрежесін келесі факторлардың әсері айқындалған : бірінші орында – жоба құндылығы, екінші – жұмыс көлемі, үшінші – жұмысты орындау мерзімі және т.б. Тәуекел факторларының сарантамасы негізінде үлгі құрылған, ол тәуекел жағдаяттарының жынтығының салдарын сараптауға мүмкіндік береді. Осы тәуекел үлгісі 3 категорияға бөлінген : жұмыс көлемінә әсер

стуі. құндылығы және орында мерзімі. Осы тәуекел категориялары үш матрицада ұсынылған. Жұмыс көлемінің матрицасы жоба бойынша нұсқалық жұмысты құраган, ол жобаның откіzlімі жағдайларын колдануға байланысты өзгеруі мүмкін.

Жұмыс ұзактығының матрицасы жағдайлардың өзгеруіне байланысты жоба бойынша жұмыс уақытының ұзактығы туралы нұсқалық бірката деректерді құрады. Оның негізінде сыншылық жолының есебі жүзеге асты, ол жеке жұмыс пен жалпы жобаның аяқталуында ықтимал кірістерді белгілейді. Құндылық матрицасы ұдайымының ықтимал талаптарын жұмыс көлемінің өзгеруі және оларды орындаудагы кірістен және т.б құрады. Нәтижесінде ағымды қаржылық жағдайының матрицасы құрылды, комбинирлік әрекетін кірісті алу формасында жобага қатысушылардың қаржылық жағдайына барлық қарастырылған тәуекелдің комбинирленген әрекетін, кірістер құндылығы мен кідрігісінің т.б осуімен байланысты заимдер ұлғаюын зерттеу. Әдіс тәуекелдің өте құрделі кешенін басқаруышы құрамды және көріну ықтималдылығы туралы қорытындысын және зерттелетін тәуекелдер салдарының деңгейін жасауга рұқсат береді.

Сарапшылық баға әдісі еңбек көлемді, соның ішінде және ұпайлық - өте қолайлысы. Оның жеткілікіздігі алынған нәтижелердің субъектілігінің жарлығы болып табылады. Сонымен бірге шетелдерде сараптамалық сипаттың бағалық көрсеткішінің кең колдануын табу, мысалы жыл сайынғы өте жақсы өндірістік корпорациялары, банктер, қаржылық, компаниялар, сақтандыру қоғамдары және АҚШ-тың, Ұлыбританияның басқа фирмалары жүргізген «Экономист» және «Фортун» журналдарының сараптамасы. Сарапшылар ретінде бірнеше мың көркіті бизнесмендер мен экономика, қаржы және басқарма салаларындағы аса құзырлы мамандарды тартады, олар 10 ұпайы шкала бойынша 2 елдің барлық ірі фирмаларын бағалайды. Негізгі критерилері:

Басқару сапасы, тауар сапсы, қорды пайдалану, ұзақ мерзімді капитал салым, талапты адамдарды тарта білу ебі және олардың фирмада бекітілуі мен кәсіби өсуіне қатысу, инновацияға қарым – қатынасы, қогам және табигат алдындағы жауапкершілігі.

Бағалардың жеке критерилері бойынша құрастырғандай, солай дифференциямен жинақталған көрсеткіштер бойынша салалар бойынша және келесі кезең деректері бойынша рейтінгтік кесте құрастырады.

Бағалар көрсеткіштеріне ең перспективалы, ең құрделі әдісі – кешенді сипаттының рейтінгісі, ол бір мәнге барлық негізгі факторларды қосады. Мұнда пайда болатын негігі мәселелер ол- салыстырмалық және шығатын елшем көрсеткіштері барлығын құрастыруышы

таразылық. Кейбір жағдайларда параметрлер салыстырмасын нормировка жолымен алуға болады. Қорсеткіштер таразылығы қажеттілігі бойынша ранжирлеумен (мөнділік есебіне қатысты) және салмақтық коэффиценттер есебімен қамтамасыз етіледі. Сонымен бірге, отандық та емес, шетелдік те емес тәжірибеде кешендік сипаттың бағалық қорсеткішін белгілеуде сенімді әдісіңі жок.

5.4 Тәуекел дәрежесін белгілудің және шараларының спецификалық әдісі

Жоғарыда қарастырылған тәуекелдің сандық бағасының әдісі белгілі мәнде универсалды, өйткені сәйкес келетін ақпаратта, уақытта және олардың өткізілім жағдайында олар тәуекелдің барлық түрін бағалауда, кәсіпкерлік әрекеттің барлық саласында қолайлай.

Сонымен бірге экономикалық әдебиеттерде тәуекел мәселесі бойынша бірқатар әдістер мен қорсеткіштер беріледі, олар тәуекелдің жеке түрлерінің және тоғтарға тұра және қосымша бағасы жүзеге асады.

Фирманың, кәсіпорынның, ұйымның қаржылық жағдайының беріктігінің баланстық үлгісінің:

$$F + Z = I + K + R$$

турі бар, мұндағы F – негізгі қаржы және салым;

Z – қор және шығын;

R – қаржы жағдайы, қысқы мерзімді қаржы салымы; дебиторлық қарыз және басқа да активтер;

I – меншік қарыздың бастауы;

K – қысқа мерзімді несиeler (1 жылға дейінгі), өз уақытында жабылмаган ссуда;

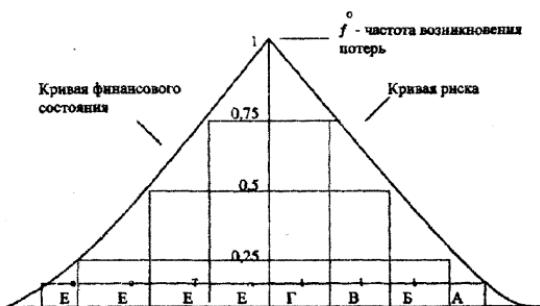
R – кредиторлық қарыз және заемды қаржылар.

Тәуекелге таратылатын қаржылар сараптамасы үшін фирманың жалпы қаржылық жағдайын бес қаржылық аймаққа бөледі:

- қордың минималды өлшемі мен шығыны тәуекелсіз аймаққа нақты берік аймагы сәйкес келеді;
- қор мен шығындардың қалыпты өлшемі болғанда қалыпты берік аймақ тәуекелдің минималды аймағына сәйкес келеді;
- аймақтың дағдарыс жағдайы тауарланған дайын өнімнің болуымен, тәмен сұранысы және т.б. тәуекелді дағдарыс аймағына сәйкес келеді.
- аймақтың дағдарыс жағдайына жіберілмейтін тәуекелге, сәйкес

келеді шамадан тыс қоры бар және тауарланған дайын өнімнің болуынан фирмада жойылуы шегінде тұрады.

Қаржы жағдайының классификациясында экономикалық мәнін тәуекелдің аймактарына байланысты кестелік 10 –суреттөн түсіндіруге болады.



Кисық қаржылық жағдай шығын пайда болу жиілігі
Кисық тәуекел

Сурет 5 - Ұқтимал шығын мен қаржылық беріктік дәрежесіне байланысты фирмандың қисық тәуекелі және қисық қаржылық жағдайы.

Қаржылық тұрақтылығының дерексіз көрсеткішінің сараптамасы өзіне қор мен шығын жағдайын зерттеуді енгізеді. Қисық тәуекел тәуекелдің түрлі аймағында ұқтимал шығындардың жиі пайда болуын сипаттайтыды.

Қаржылық менеджментте тәуекел мен кірісті екі байланысты категория деп қарастырады. Аса жоғары күткен кіріс жобасына сонымен катар және аса үлкен тәуекел ілеседі, бұл- классикалық нарықтың экономикалық ережесі. Тәуекел мәселесі инвестицияны салыстыру мен таңдаудың негіздерінің бірі болып табылады. Үлкен мөлшердегі ұқтимал шығындарға қатысты байланысқан сол нұсқаларды аса тәуекелді деп қарастырады. Формадан дербес тәуекел күтілгенмен капитал қайтарымын салыстырғанда бұл ұқтимал азаюы түрін береді, бұл азаю уақытында байқалады. Дисконтируе үшін қолданылатын пайыздық ставканы белгілеуде маңызды кезең болып тәуекел есебі табылады. Шығын тәуекелі есебінде қайтарым шығынын қыскарту, инфляция және т.б, пайыздық ставка деңгейіне түзетулер енгізу ұсынылады, ол тәуелсіз салым бойынша кірісті сипаттайтыды (мысалы, қысқа мерзімді мемлекеттік құнды қағаздар) спецификалық тәуекел деп ескерілетін яғни, нақты алынған капитал салымнан кірістің тұрақсыздығымен байланысты бір тәуекел сыйақсызын қосу, солай

нарыктық тәуекел коньюктурасымен байланысты.

Уақыт ағымымен берілген активпен ассоцияланған тәуекел өседі. Сондыктан актив түрінің ұзак мерзімді болған сайын, ол осы қағаздың генерирлендерітін болашак түсімдердің дисконтирилген құндылығы ретінде сандық бағасыналады.

Кірістің приемлемді қалпын инвестормен келесі тәсілдерін құрай алады: банктік депозиттер бойынша пайызыжық ставка мөлшерінде, пайыздан шығатын банкпен толенген салушыға берілген қаржылық активке оның жағдайының сактау және тәуекел үшін инвестірлеуге қосымша ақы беру.

Кірістің приемлемдік қалпын беру инвестр оның құнды қағаздың ағымды құндылығының орнығын есептеп және өзі үшін нұскауымен салыстыру.

Инфляция есебі соманы өсіру есебінде және несиeler алу шынайы пайыздардың ставкасын белгілеу қажет. Әдебиетте келтірілген формула, ол инфляция жағдайларында дисконтиреудің кәдімгі коэффициентін байланыстыруши, инфляция индесі және дисконтиреудің номиналды коэффициентін байланыстыруши ретінде қолданылады.

Тәуекелдік қосымша ақыны енгізуде – инвестиция нұсқаларын салыстыру мен таңдауда тәуекел мәселесін жалғыз шешудің жағдайығана емес. Тәуекел азайтуға түрлі әдістерге, инвестицияның нәтижесіне сенімділігін арттыру мүмкіндігін беруге келетіндер: сезімталдық саралтамасы, математикалық статистиканың әдістері, экономика – математикалық үлгілеу. Бұл әдістер тәуекелді азайтады, ол шешім қабылдауды жаққа ықтимал салдарының (нәтижелер).

Көн нұсқалы суреттен білуге, жүйелердің сарапшылаушы кірсі параметрлердің шарттарының өзгеруіне байланысты рұқсатын береді. Факторға байланысты түрлі әсерлер есебімен кірістің қалыптасуының механизмдер әрекетіне негізделген түсінігінде мүмкін тәуекелге азаяды деген болжам бар. Қаржылық инвестицияның нәтижелі негізінен төрт көрсеткішті қабылдайды: өтімділік кезеңі, таза келген кіріс, кірістің ішкі қалпы, рентабельдік.

Өтімділік кезеңі астарында жалғасқан кезеңді, сол ағымда инвестицияны аяқтау кезінде есепке алынған таза кіріс сомасы – инвестиция сомасына тең екендігін түсінеді. Өтімділік кезеңінің жеңілдетілген көрсеткіші (уақыт факторының есебінсіз) жыл сайынғы таза кіріске инвестиацияның мөлшерінің қатысын білдіреді.

Бұл әдісті жылдар бойы бірқалыпты кірісті бөлгенде қолданады. Егер кіріс бірде қалыпты бөлінбесе, онда өтімділік мерзімі жылдар санын есебімен тұра есептелсе, инвестиция кумулятивтік кіріспен

жабылатын болады.

Өтімділік кезеңі уақыт факторы есебімен де белгілене алады.

Таза келген кіріс (NPV) – жобаның барлық жылдарында инвестиция датасы бағасын есептеп, есепке алғаш каржылық корытындының сомасын береді. Бұл шама инвестиациялық әрекеттің жалпы баламалы нәтижесіне оның қорытынды нәтижесін сипаттайтын.

Егер $NPV > 0$, онда жобаны кейінгіге қалдыру керек, егер $NPV < 0$, онда кіріс жоба бойынша шығынға тең (жоба кірісті де, шығынды да емес).

Кірістің ішкі қалпы (IRR) – бұл есепке алынған есептік ставка, мұндағы жиі алынатын капитализациясы инвестиацияға тең болса, жобаның таза нағызыңы құндылығы нөлге те болса және капитал салым есепке алынса, яғни, $IRR = K$, мұнда $NPV = f(k) = 0$ болса, соманы береді. IRR коэффициенті максималды жіберілген қатысты шығын деңгейін көрсетеді, максималды жіберілген қатысты шығын деңгейін ол берілген жобамен ассоцииренуі мүмкін. Мысалы, ол берілген жоба толық коммерциялық банктің ссудасы есебімен қаржыланса, онда IRR мәні банктік пайыздық ставкасының жіберілген деңгейінің жоғары шегін көрсетеді, оның жоғарлауы жобаны шығынды етеді.

Тәжірибеде кез келген кәсіпорын өзінің әрекеттің түрлі қайнар көздерімен қаржыландырады. Қаржы қорларымен аванысталғанын пайдаланғаны үшін төлем ретінде ол пайыздарын дивиденттерін және т.б., төлейді, яғни өзінің экономикалық потенциалын қолдауға шығынды экеледі. Бұл шығындарға қатастырылған деңгейді сипаттайтын көрсеткішті аввнстық капитал «құны» деп атауга болады. Бұл көрсеткіштің экономикалық мәнділігі – кәсіпорын рентабельдік деңгейі ағымды көрсеткіштен мәнінен төмен инвестициялық сипаттағы кез келген шешімді қабылдауы мүмкін, (немесе берілген жоба үшін қаржы құнын егер ол тұтас қайнар болса). Дәл сонымен нақты жоба үшін есептелген IRR көрсеткіші салыстырылады.

IRR үлкен болған сайын, жоба нәтижесі жоғары. IRR деңгейі графикалық әдіспен белгілене алады. NPV кисығының IRR осімен киылышу нүктесінде жобаның таза нағызы құндылығы нөлге тең. IRR деңгейі итерация салдарының әдісімен есептелуі мүмкін.

Рентабельдік (кіріс индексі) – (PI) өзіне қатысты берілген кірістің инвестиациялық шығындарға экелуін береді. $PI = 1$ болуында капитал салымның кірістілігі рентабельдік нормативке дәл сәйкеседі, $PI > 1$ болуында инвестиация рентабельді емес және рентабельді нормативті камтамасыз етпейді, $PI < 1$ болуында капитал салымның кірістілігі рентабельдік нормативтен жоғары. Рентабель нормативті кәсіпорынга, оның әрекетіне түскен капиталға салынған қайтарымның

миниумындығын береді. Рентабель индексі қатыстық көрсеткіш болып табылады, сондыктан ол баламалы, NPV бідей мәні бар жоболардың бірін таңдауға немесе NPV максималды жинақталған мөнімен инвестиция портфельін калыптастыруда тиімді.

Кіріс көзқарасындағы жобалар бағасының тағы бір әдісін пайдалану болашақ кірістер құндылығын kazіргі белгілену әдісі: жогары болған сайын, салым жобасы жоғары.

Тәуекел бағасының имитационды үлгісі қаржылық ағымына корретіленуіне барлық нұсқалар үшін NPV есебі негізделген. Эрбір жоба бойынша оның дамуына үш ықтимал нұсқаларын құрады: пессимистік, аса ықтимал және оптимальдық, әрбірі бойынша NPV, NPV_n , NPV_b , NPV_o есептейді (одан кейін әрбір жоба үшін NPV вариациясының қолемін белгілейді).

Екі салыстырылған нұсқадан аса тәуекел болып NPV үлкені есептеледі. Қарастырылған әдістеменің сандық ықтимал бағалардың қолдануын қарастыратын модификациясы бар. Мысалы, әрбір NPV_n , NPV_b және NPV_o мәнді жобасы үшін олардың іс жүзіне асу ықтималдылығын меншіктендіреді және NPV күтілетін мәніне сенеді, меншіктелген ықтимал бойынша таразыланған және одан қалған орташа квадратты қалдық. Үлкен мәнді орташа квадратты қалдықтағы жоба тым тәуекел болып есептеледі.

Басқа әдістеме қаржы ағымының өлшеміне негізделген. Бұл кезде әрбір жыл және әрбір жоба үшін берілген өлшемдегі қаржылық түсімін пайда болу ықтималдылығын бағалауға тырысады. Бұдан кейін төмендететін коэффициенттердің көмегімен коректіленген негізде жаңа жобаларды құрады (төмендететін коэффициент қарастырылатын қаражат түсімінің пайда болу ықтималдылығы) қаражат ағымдары мен олар үшін NPV есептеледі. Қаражат ағымы корретіленген аса үлкен NPV ие жоба аса кіші тәуекел болып есептеледі.

Дисконтируе коэффициенті тәуекеліне түзету әдісі бар. Дисконтируеудің тәуекелсіз коэффициенті негізінен мемлекеттік құнды қағаздарға сәйкес келеді. Акция, облигация, опциондар және т.б. аса тәуекел болып табылады. Накты жобамен байланысты тәуекел көп болған сайын, тәуекел үшін сыйақы жоғары болғаны дұрыс. Мұны дисконтируеудің тәуекелсіз коэффициентіне қосылған сыйақы деп ескеруге болады. Суретте $q_1 = f(p)$ функциясының графигі ұсынылған, мұнда q_1 тәуекел есебімен р тәуекел дәрежесінен дисконтируе коэффициентінің байланыстылығы көрсетілген.

Алдымен инвестируеуге арналған капиталдың бастапкы «құнын» құрады, содан (мысалы, сарапшылық жолмен) берілген жобамен байланысты тәуекелді белгілейді: А- РА жобасы үшін, Б- Р үшін, бұдан

кейін NPV дисконтируе қ есептейді:

$A_q = qn + PA$ жобасы үшін; $B_q = RB$ жобасы үшін. Үлкен NPV жобасына жоғары баға беріледі.

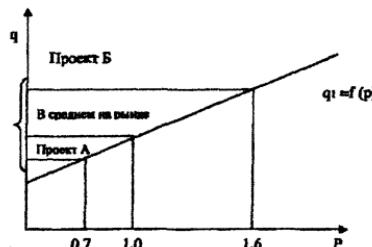
Шығындар салдарының және түсімнің осындай жолмен қалыптасуы өрбір кезегі немесе уақыт кесіміне, яғни, нәтижелік көрсеткіші үшін қаржылық ағымын белгілеуге мүмкіндік береді. Алдымен шығын көрсеткішін озгертуге жобаның сезімталдылық диаграммасын құрады, ол бастапқы параметрлер шамасынан нәтижеленетін көрсеткіштер байланыстырылып бейнелейді. Алынған диаграммамын өз аралығында қатар қойғанда жоба бағасына әсер ететін көп дәрежесіндегі көрсеткішін белгілейді. Содан жобаның кілтті параметрлерінің мәні үшін дағдарысын табады. Қаралайым жағдайда өндірістің аз көлемін белгілейтін шығынсыз нүктесіне сененді, бұнда жоба несиелер есебімен қаржыланса, онда ставканың аз шамасы дағдарыс мәні болады, бұнда жоба қарызды жоба алмайтын жағдайда болады. Әрмен қарай, n – шамасы жіберілетін мәнінің жолын бейнелеуде жоба шегі қаржылық және экономикалық көзқарасынан жағдайы болып табылады.

Сезімталдылық сараптамасы бұл – экономикалық жобалау, экономикалық жобаның табысты және табыссыз жағына жағдайлардың дамуын есептеуге мүмкіндік береді, сезімталдылық сараптамасы бұл «а» егер принципі бойынша болашақ даму сценарилерін айналдыру. Сезімталдылық сараптамасы бірнеше кезеңдерге алып келеді:

- кілтті көрсеткішінің яғни, параметр таңдауына қатысты сезімталдылық бағасы өндіріледі (кірістіліктің ішкі нормасы, таза келген кірісі, рентабельдік және т.б.);

- кілтті көрсеткішіне әсер ететін факторларды таңдау ставкалар, ссудалар, шартары, заем қаражаттары, болжам бағалар, кіріс пен шығын өсімі және т.б.);

- жобаның жүзеге асыруының түрлі кезеңдерінде және өзгерісті факторлардың түрлі мәселесіндегі кілтті көрсеткіштердің есептік мәні.



Сурет 6 - Тәуекел сзызы

Сезімталдылық диаграммасы негізінде жобаның өмірлік айналымының соңына несиені жабу шартына инвестициялы шығындардың каржылануы үшін пайдаланылған несиеleкін максималды ставкасы белгіленуі мүмкін.

Сезімталдылық сараптамасы тәуекелді және белгісіздікті ескеруге рұқсат береді. Мысалы, егер өнім бағасы дагдарыстық фактор болса, онда маркетинг бағдарламасын күшеттүге немесе жоба құндылығын төмендеттүге болады. Егер жоба өндіріс өнімінің көлемінің өзгеруіне сезімтал болса, онда менеджментке және өндірісті жетілдіру бойынша түрлі шараларға көп көніл болу қажет. 40% жуық АҚШ мұнай компаниялары аталған сараптама әдісін тәуекелді қыскартудың құралы ретіне қолданады.

Сезімталдылық талдау екі байсалды жеткіліксіздікке ие. Ол барлық көлемдік болып табылмайды, өйткені, ықтимал жағдайлар есебі үшін есептелмеген және ол баламалы жобалардың іске асырылуының ықтималдылығын анықтамайды.

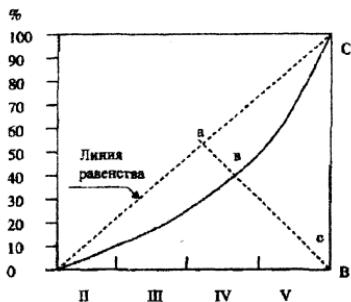
Жаңа жобалардың тәуекел сараптамасында басқа жобаларға тәуекелдің сәтсіз факторларының әсерінің салдары туралы деректер пайдалы. Сараптамада жобалық – аналогиялық жобалар тәуекелі, жобалық зерттеушілік мекемелердің зерттеу жұмыстары жобалар менеджерлерінің терең сауалы туралы деректер қоры пайдаланылады. Жаңа жобалардың өткізілімінде осы деректерді өңдеуі потенциалды тәуекелді ескеруге рұқсат береді.

Тірі ағзамен аналогия бойынша жобаның келесі өмірлік айналымының келесі кезеңдерін айыра алады: өңдеу кезеңі, өсу кезеңі, толықтан кезеңі, түсім кезеңі. Жобаның өмірлік айналымын зерттеу көмегімен жобаның кез келген бөлігінің өткізілімі туралы мәліметті таңдау алуға болады және қаржыны шығындандыру себебін қатар қоюға болады. Аналогия әдісін пайдалануда белгілі қауіптілік болған жөн. Белгілі жобалардың сәтсіз аяқталу жағдайларында жобаның үзілінің ықтимал сценариінің таңдауын дайындау қыын, өйткені көптеген теріс салдарда өзінің ерекшеліктері сипатталады.

Шығынның пайда болу ықтималдылығы есебінде барлық статистикалық деректер іске асырылатын операциялардың нәтижелігі мен берілген түрдегі операцияның сәтті іске асырылуы туралы.

(Ү, тах) тәуекелдің максималдық деңгейін шығын жиілігі бойынша белгіленеді. Жиілік графигін құру үшін құбылыстар көлемі бойынша шығатын ранжирленген қатар құрылады, содан кумулятивті (жинақталған) қортындылар анықталады. Мысалы, үшінші жыл үшін кумулятивті қортындылар II аймақта 5%, III -25%, IV -55%, V -100% бүкіл шығынның жиілігін белгілейді.

Әрі қарай 100*100 квадрат алынады және тік осыте жиіліктің кумулятивті корытындысына, ал көлбенде – аймактар саны бойынша іші болікке болінеді. Кумулятивті корытынды нүктелеріне сәйкес келетін карсы графикке калдырып және оларды ирек кисық, қосып 10 суретте бейнеленген Лоренц сызығын аламыз.



Тенденстіру сызығы, Тәуекел аймақтары

Сурет 7 - Лоренц графикінің көмегімен тәуек ел деңгейін белгілеу

Шығын жоқтығынан, яғни, тәуекелсіз аймақта фирмандың жұмыс істеуі ($Y_p = 0$), Лоренц сызығы тура танылады. Егер $Y_p > 0$, яғни, тәуекел деңгейі жоғарлайды, шығынның пайда болу жиілігі бірдей емес болып беліненді. Y_p мәні алынады, егер 1-ден ac бүкіл жарты диагоналине AB кесіндісінің ұзындығының қатынасын анықтаса:

$$Y_p = \left(1 - \frac{ab}{ac} \right) 100\%$$

Лоренц сызығының қисықтылығы кумулятивті корытындылар мәніне байланысты қарама – қарсы бейнеге ие бола алады. Егер Лоренц сызығы қарама - қарсы бейнеге ие болса, яғни, дағларысты және жіберілмейтін тәуекел аймагында шығынның пайда болу жиілігі аса үлкен емес, онда бірлік формулада болмайды.

Тәуекел кезеңдерінде бірнеше Лоренц сызығының құрылуы Y_p – ті бұл сызықтардың қисықтылық дәрежесі бойынша салыстыруға болады.

Лоренц кестесі көмегімен Y_p белгілуде бір жеткіліксіздікке иелігі оның максималдылық мәнінде бірлігіне тең болмайды, ол тек бірлікке талпынады. Экономикалық әдебиетте тәуекел индексін белгілеудің келесі формуласы ұсынылады:

$$Y_p = \frac{y! (n-1) + y^2 (n-2) + \dots + y^{n-1}}{50(n-1)}$$

Мұндағы Y_p – белгіленген уақыт қезеңіндегі тәуекелдің деңгейі; n – жиынтық бірлігінің саны; y 1,2 ... n – шығынның пайла болуының үлес салмағы.

Бақылау сұрақтары

1. Тәуекелді талдауда қандай алғышарттар қолданылады?
2. Қандай тәуекелді динамикалық деп атайды?
3. Статистикалық тәуекел динамикалықтан несімен ерекшеленеді?
4. Жүйелік және жүйелік емес тәуекелді сипатта.
5. Тәуекел талдауының негізгі кезеңдерін ата.